11/22/2021

DARIO FERNANDO VINNUEZA M.

UNIR

**ACTIVIDAD INDIVIDUAL**

Registro de actividades del tratamiento

CONTENIDO

[INTRODUCCIÓN 2](#_Toc88356181)

[OBJETIVO 2](#_Toc88356182)

[DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD 2](#_Toc88356183)

[CASO 1 2](#_Toc88356184)

[El concepto de control 2](#_Toc88356185)

[El concepto de integración 3](#_Toc88356186)

[El concepto de equipo de proyecto 3](#_Toc88356187)

[El concepto éxito del proyecto 3](#_Toc88356188)

[CASO 2 3](#_Toc88356189)

[El concepto de control 4](#_Toc88356190)

[Cómo manejar plazos cortos y presupuestos ajustados sin afectar al alcance o a la calidad del proyecto 4](#_Toc88356191)

[El concepto éxito del proyecto 4](#_Toc88356192)

[¿Cuándo se debe recomendar anular el proyecto? 5](#_Toc88356193)

# INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene la presentación de la primera actividad de la materia de Gestión de Proyectos (GII) - PER3288 2021-2022 de la Universidad Internacional de La Rioja (UNIR), impartida por el Dr. Sergio Mauricio Martínez Monterrubio.

# OBJETIVO

Analizar y tomar la mejor decisión para la gestión de un proyecto sobre un caso de estudio.

# DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD

## CASO 1

Lee atentamente la noticia que se indica a continuación y haz una pequeña reflexión sobre el caso expuesto. Estos son algunos temas que pueden servirte de orientación:

* El concepto de control.
* El concepto de integración.
* El concepto de equipo de proyecto.
* El concepto éxito del proyecto.

|  |
| --- |
| **ARTICULO** |
| <http://elpais.com/diario/2004/05/25/internacional/1085436020_850215.html> |

### El concepto de control

Con respecto a esta primera lectura, es un buen ejemplo que nos permite identificar dentro de un proyecto de que punto a que punto se puede tener el control del mismo. Una ves finalizado el proyecto, puede presentarse acciones o problemas que salen del control de lo ya implementado. En muchas ocasiones, tristemente se lamentas cosas que son irrecuperables, como la vida de los seres humanos.

Continuando con el ejemplo de la lectura, ¿qué hubiera sucedido si los **Stakeholders** del proyecto, al detectar los inconvenientes que se mencionan en la lectura hubieran tomado la decisión de quizás parar el proyecto y solventar estos inconvenientes para corregirlos a tiempo, mientras se era posible hacerlo? Tristemente, resulto ser un trágico accidente que se pudo prevenir.

### El concepto de integración

Como se menciona en la lectura, existió la intervención de 400 empresas para la elaboración de este proyecto. Al final como bien menciona la lectura hoy es muy difícil delimitar las responsabilidades. Por ende, no existió una integración entre los participantes. Si hubiera existido esta integración, se tendría detallado, documentado e identificado los papeles que tuvieron cada uno de los principales integrantes del proyecto, así como los objetivos de los mismos.

### El concepto de equipo de proyecto

En sí, el concepto principal de un “equipo de proyecto” es ser un grupo de personas del cual depende el éxito del proyecto. Cada uno de los integrantes de un equipo de proyecto lleva a cabo tareas que son establecidas por un líder de proyectos. Al final dependiendo de la complejidad y la robustez del proyecto, es la unión de todos estos equipos lo que permitirá el resultado final de lo planificado desde el inicio del proyecto. Dicho esto, como resultado de lo leído en el artículo, no fue un proyecto exitoso, por ende, no se puede hablar de que existió un EQUIPO DE PROYECTO.

### El concepto éxito del proyecto

Éxito, yo diría que es una definición que depende de algunos factores. Quizás si lo analizamos desde un cronograma, con tiempos y actividades, recursos, muy probablemente es mucho más fácil mencionar que lo creado y entregado tubo “éxito”, ya que se cumplió con un cronograma y quizás con un presupuesto. Ahora si lo analizamos a la entrega del resultado final, a lo tangible quizás, “éxito” ya no es algo que define al proyecto, porque se involucra otros factores que muy probablemente no fueron tomados en cuenta o corregidos bajo el cronograma. Al final, el resultado del producto entregado al usuario o los usuarios finales permitirá validar el éxito o fracaso de un proyecto.

## CASO 2

Lee atentamente la noticia que se indica a continuación y haz una pequeña reflexión sobre el caso expuesto. Estos son algunos temas que pueden servirte de orientación:

* El concepto de control.
* Cómo manejar plazos cortos y presupuestos ajustados sin afectar al alcance o a la calidad del proyecto.
* El concepto éxito del proyecto.
* ¿Cuándo se debe recomendar anular el proyecto?

|  |
| --- |
| **ARTICULO** |
| <http://elpais.com/diario/2004/05/25/sociedad/1085436004_850215.html> |

### El concepto de control

A diferencia del proyecto anterior el control de este proyecto en lo personal es mucho mas ampliado y tiene una mayor complejidad, ya que involucra el mantener el proyecto alienado no a un solo objetivo, sino a varios. Por ende, mantener el control en cada uno de estos escenarios involucra mucho mas esfuerzo tanto en costes, plazos, alcances, gestión, calidad, financiamiento, etc.

### Cómo manejar plazos cortos y presupuestos ajustados sin afectar al alcance o a la calidad del proyecto

Esto es algo sumamente complicado, dependiendo del tipo de proyecto que se requiera implementar, si hablamos del proyecto *Beagle-2* claramente en el informe de la comisión de expertos señalaron que debe haber una financiación adecuada para los proyectos espaciales incluido un margen de contingencia. ¿Qué quiere decir esto, o que nos da a entender? Existen proyectos en los cuales, no se permite realizar ajustes o que se permita el manejo de plazos cortos, ya que la misión en sí del proyecto causaría más perdidas al no culminar con éxito el mismo.

Claramente, este es un buen ejemplo del resultado de la calidad final del proyecto al tratar de llevar a cabo este tipo de ajustes.

### El concepto éxito del proyecto

Yo diría que, igual que el articulo anterior, el concepto de Éxito es variante. Puede o pudo darse el caso que se tuvo éxito en varios escenarios de pruebas que se le realizo a la sonda Beagle-2, pero que es lo que llevo a que se perdiera en Marte.

Quizás aquí, los factores de riesgo son mucho mas elevados, por que hay mas probabilidades de que algo salga mal en el proyecto. Muchos mas escenarios que se pueden presentar y son variantes, como, por ejemplo: Tormentas, daños en los artefactos por el tiempo y el tipo de viaje, colisión con otros objetos en el espacio, etc.

Incluso el responsable de la Beagle-2, Colin Pillinger, dijo que su hipótesis es que la sonda se estrelló debido a que, durante la tormenta de arena de diciembre en Marte, la atmósfera era menos densa de lo previsto, de forma que el artefacto descendió a mucha velocidad y los airbag y paracaídas no amortiguaron el golpe.

### ¿Cuándo se debe recomendar anular el proyecto?

Existen muchos factores por los cuales se puede cancelar un proyecto:

1. Falta de recursos.
2. Falta o cancelación del Financiamiento.
3. Mala planificación.
4. Desacuerdos y/o cambios en las Gerencias.
5. Falta de liderazgo.
6. Mala definición de los objetivos.
7. No cumplir con todas las pruebas que el objetivo del proyecto lo requiere.